



BANK SYARIAH BTB
Perseroda

TAHUN 2024

LAPORAN TAHUNAN



BUMD
KABUPATEN BOGOR
Untuk Masyarakat Bogor



DAFTAR ISI

KALEIDOSKOP.....	iv
PENGURUS PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN.....	v
DEWAN PENGAWAS SYARIAH	v
KOMISARIS.....	v
DIREKSI.....	v
LAPORAN DEWAN KOMISARIS.....	vi
LAPORAN DIREKSI.....	xii
PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN.....	xii
KINERJA BANK 2024.....	xii
TANGGUNG JAWAB PELAPORAN TAHUNAN.....	xvi
Dewan Direksi.....	xvi
Dewan Komisaris.....	xvi
Dewan Pengawas Syariah	xvi
SEKILAS BANK SYARIAH BOGOR TEGAR BERIMAN.....	18
1. Pendirian dan Landasan Hukum.....	18
1. Tempat Kedudukan	19
2. Fungsi	19
3. Kegiatan Usaha	20
4. Permodalan.....	20
Dewan Komisaris:	21
Dewan Pengawas Syariah:.....	21
Direksi:	21
LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA	23
1. Perkembangan Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman 2023 – 2024	23
1. Perkembangan Usaha	23
2. Rasio - rasio keuangan	24
LAPORAN PENGELOLAAN USAHA	25
1. Aktivitas Utama.....	25
a. Penghimpunan Dana	26
b. Penyaluran Dana	27
STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN	28
1. Kebijakan Perusahaan.....	28
2. Pemberdayaan dan Pengelolaan Nasabah Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja di Lingkungan Kabupaten Bogor	28



LAPORAN PENCAPAIAN KINERJA	29
Realisasi Kinerja PT BPRS Bogor Tegar Beriman.....	29



KALEIDOSKOP



BTB GOES TO SCHOOL
Literasi dan inklusi keuangan



Pembukaan Rekening P3K
Kabupaten Bogor



PENGURUS PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN
DEWAN PENGAWAS SYARIAH



Yulizar Djamaludin Sanrego
Ketua Dewan Pengawas Syariah



Abdul Mughni
Anggota Dewan Pengawas Syariah

KOMISARIS



Ade Jaya Munadi
Komisaris Utama

DIREKSI



Dedin Nazarudin
Direktur Utama



Arie Wibowo Irawan
Direktur Bisnis



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Yang kami hormati Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan

Bismillahirrahmaanirrahim.

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Segala puja dan puji syukur bagi Allah SWT yang dengan segala limpahan nikmat, rahmat serta karunia-Nya yang tidak terhingga dilimpahkan kepada kita semua, dan salam shalawat tercurahkan kepada manusia budiman nan mulia Rasulullah Muhammad SAW berikut keluarga, sahabat, dan para pengikutnya.

Para pemangku kepentingan dan pemegang saham PT. BPRS Bogor Tegar Beriman yang kami hormati.

Pada kesempatan ini, perkenankan kami selaku komisaris Bank BPRS Bogor Tegar Beriman menyampaikan laporan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab terkait dengan pengawasan dan pengarahannya kepada Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha BPRS Bogor Tegar Beriman untuk tahun buku 2024. Tugas dan tanggung jawab pengawasan tersebut sesuai dengan amanat dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, diantaranya Undang Undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007 dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah serta Peraturan lain yang mengatur lingkup BUMD. Laporan ini sebagai bentuk transparansi dan akuntabilitas kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terkait. Secara umum, pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sepanjang tahun 2024 telah dijalankan dengan baik, tercermin dari langkah-langkah yang telah diambil dan saran/petunjuk yang diberikan kepada Bank sepanjang tahun dari waktu ke waktu khususnya kegiatan memantau dan mengawasi pelaksanaan tugas Direksi dalam mengelola Bank. Dewan Komisaris telah membuat dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban pengawasan atas pengelolaan Bank, diantaranya, melalui laporan hasil Pengawasan Rencana Bisnis Bank dan Laporan Hasil Evaluasi secara semesteran. Komisaris juga telah mengajukan laporan penilaian atas kinerja Bank kepada pemegang saham pengendali. Penilaian terhadap kinerja direksi terkait pengelolaan Bank BPRS Bogor Tegar Beriman menggunakan dua dasar penilaian, yakni pencapaian finansial dan non finansial. Faktor utama yang diukur dari pencapaian finansial ialah pemenuhan target-target yang telah ditetapkan dan disepakati dalam Rencana Bisnis Bank. Di antara



indikator tersebut adalah nilai aset, total Dana Pihak Ketiga (DPK), total penyaluran pembiayaan, biaya operasional, pendapatan operasional. Selanjutnya, juga diukur rasio-rasio penting seperti rasio Non-Performing Financing, Return on Asset (ROA), Return on Equity (ROE) serta indikator keuangan lainnya yang lazim digunakan sebagai alat ukur kinerja Bank. Untuk pencapaian non finansial, faktor utama yang digunakan oleh Dewan Komisaris adalah tata kelola perusahaan atau Good Corporate Governance (GCG). Misalnya, tingkat kehadiran Direksi dalam seluruh rapat. Kemudian, tingkat kepatuhan terhadap regulasi, manajemen pengelolaan risiko dan fraud, penerapan teknologi informasi yang baik, kontribusi Direksi dalam aktivitas bisnis dan operasional Bank, keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu, komitmen dalam memajukan kepentingan Bank serta pencapaian non finansial lainnya.

FUNGSI DAN PERAN DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris sebagai organ Pengurus BPRS Bogor Tegar Beriman mempunyai tugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus serta memberikan nasihat kepada Direksi untuk kepentingan BPRS sesuai dengan maksud dan tujuan BPRS Bogor Tegar Beriman dalam menjalankan pengurusan usaha Bank. Untuk mengimplementasikan tugas tersebut, Dewan Komisaris telah memiliki Pedoman dan Tata Tertib Kerja yang bersifat mengikat bagi setiap anggota Dewan Komisaris. Pedoman dan Tata Tertib Kerja dibuat dengan merujuk kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Tentang Penerapan Tata Kelola.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris menilai bahwa selama tahun 2024, Direksi BPRS Bogor Tegar Beriman telah berupaya bekerja secara maksimal dengan selalu berusaha menjaga peningkatan pertumbuhan bisnisnya, total aset tercatat meningkat menjadi 207,79 Milyar dari sebelumnya 168,69 Milyar dan menduduki peringkat ketiga dari lima BPRS di wilayah kabupaten Bogor. Namun demikian, pencapaian kinerja keuangan BPRS Bogor Tegar Beriman di tahun 2024 dibandingkan dengan Rencana Bisnis Bank tahun 2024 untuk pos pos tertentu nampak masih belum sejalan dengan target yang ditentukan oleh Bank, khususnya target realisasi laba tahun berjalan masih belum tercapai dari target dalam RBB, bahkan jika membandingkan profitabilitas dalam tiga tahun terakhir, mengalami penurunan. Dari sisi finansial, kinerja Bank rata-rata masih menunjukkan hasil yang relatif baik. Mengacu pada posisi keuangan Desember 2024, Dewan Komisaris menilai bahwa Bank BPRS Bogor Tegar Beriman mencatat adanya peningkatan total



aset sebesar 39,1 Milyar atau 23,18%. Total pembiayaan mengalami kenaikan 41,41 % dari Rp. 141,55 Milyar menjadi Rp. 200,17 Milyar. Pada DPK, terjadi penurunan dari sebelumnya Rp. 131,2 Milyar di tahun 2023 menjadi Rp. 103,16 Milyar. Bahwa penurunan tersebut banyak berada di sisi Penempatan Antar Bank dimana Bank lain menarik dananya di BPRS Bogor Tegar Beriman yaitu sebelumnya simpanan Bank lain adalah Rp. 63,63 Milyar turun menjadi Rp. 33,41 Miliar, namun jika dilihat dari tabungan mengalami kenaikan dari Rp. 8,4 Milyar menjadi Rp. 11,02 Milyar serta deposito dari Rp. 59,2 Milyar turun menjadi Rp. 58,73 Milyar. Hal ini menggambarkan bahwa BPRS Bogor Tegar Beriman tengah tekanan kondisi likuiditas yang cukup ketat di tahun 2024. Dari sisi profitabilitas, Dewan Komisaris mencatat bahwa Bank kerugian sebesar Rp. 9,87 Milyar dimana pencapaian kerugian ini disebabkan adanya beban pencadangan atas aktiva produktif berkualitas rendah, serta berkurangnya margin income akibat menurunnya kualitas portofolio pembiayaan yang mengakibatkan banyak penundaan pembayaran angsuran pembiayaan. Dewan Komisaris berharap tekanan kerugian ini bersifat sementara, disamping itu bila dibandingkan dengan pertumbuhan aset yang dalam setiap tahunnya selalu menunjukkan peningkatan, seharusnya BPRS Bogor Tegar Beriman dapat melakukan tindakan perbaikan atas penurunan kualitas dari nasabah yang bermasalah. Cash Ratio harus kembali diperhatikan perhitungannya agar tidak terjadi kesalahan posisi bank. Tidak lupa kami mengingatkan kembali kepada manajemen agar memantau posisi ratio secara real time. Terhadap pencapaian ROA sebesar -5,08 % dan BOPO 144,39 %, Dewan Komisaris mendorong agar terus diupayakan adanya efisiensi biaya serta peningkatan pendapatan dengan memaksimalkan perbaikan penanganan pembiayaan bermasalah serta juga meningkatkan penyaluran dana dengan memperhatikan azas *prudential* (kehati-hatian) dan posisi likuiditas bank. Atas kondisi-kondisi tersebut, Dewan komisaris memberikan apresiasi dengan catatan terhadap langkah-langkah strategis yang ditelaah dilakukan oleh Direksi sepanjang tahun 2024 dalam menjalankan perusahaan. Karena itu, penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja Direksi adalah cukup baik.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Pandangan Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Dewan Komisaris berpandangan bahwa penerapan tata kelola perusahaan (Good Corporate Governance/GCG) Bank BPRS Bogor Tegar Beriman secara umum berada ditingkat sedang dan perlu dilakukan perbaikan. Hal itu tercermin dari penerapan atas prinsip-prinsip GCG yang cukup memadai. Dari sisi struktur Governance, Dewan Komisaris masih perlu



penambahan komisaris untuk memenuhi Peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan. Infrastruktur tata kelola Bank berupa kebijakan dan prosedur bank, tugas pokok dan fungsi masing-masing struktur organisasi telah memadai dan mendukung kegiatan usaha Bank. Dari sisi proses Governance, Dewan Komisaris telah menjalankan pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi melalui rapat Dewan Komisaris bersama Direksi. Dewan Komisaris menyadari, semakin kompleksnya risiko harus diimbangi dengan peningkatan praktek tata kelola yang baik (good governance) serta fungsi identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko bank. Penerapan manajemen risiko yang memadai dan efektif merupakan salah satu hal yang selalu menjadi perhatian Dewan Komisaris saat ini. PT BPRS Bogor Tegar Beriman terus melakukan upaya pengendalian risiko yang bertujuan agar aktivitas usaha yang dilakukan tidak menimbulkan kerugian yang melebihi kemampuan BPRS maupun yang dapat mengganggu keberlangsungan usaha bank. Hal ini merupakan salah satu langkah pengendalian risiko bank serta salah satu bagian dari strategi jangka Panjang. Dewan Komisaris berpendapat bahwa penerapan sistem manajemen risiko harus dimulai untuk dilakukan secara proaktif oleh BPRS dengan memelihara tingkat profil risiko selama tahun 2024. Dalam menjalankan penerapan pengendalian risiko, Perseroan telah memiliki pedoman dan panduan yang tertulis pada Kebijakan Umum Manajemen Risiko yang digunakan sebagai pedoman yang bersifat strategis dan komprehensif dalam rangka penerapan serta pelaksanaan Manajemen Risiko Perseroan. Perseroan selanjutnya perlu memiliki Sistem Informasi Manajemen Risiko yang memadai sehingga ketepatan penilaian parameter pada tiap risiko dapat diyakini, baik penilaian pada faktor risiko inheren maupun faktor Kualitas Penerapan Manajemen Risiko. Perseroan senantiasa mengedepankan upaya untuk memitigasi risiko melalui pengawasan aktif dan pro aktif

STRATEGI PERBAIKAN KINERJA BANK

Pengawasan terhadap Implementasi Strategi Pada prinsipnya, Dewan Komisaris senantiasa mendukung segala upaya manajemen untuk melakukan berbagai perbaikan dan penyesuaian agar Bank BPRS Bogor Tegar Beriman lebih lincah dan antisipatif dalam menghadapi dinamika perekonomian nasional dan internasional serta kondisi bisnis. Kendati demikian, Dewan Komisaris juga secara intensif melakukan pengawasan dan pemberian nasihat agar pelaksanaan perbaikan kinerja Bank dapat terealisasi sesuai target yang ditetapkan. Demi menghadapi persaingan yang semakin banyak dan kompleks serta untuk menghadapi tantangan kedepan dalam upaya meningkatkan kinerja bank, ada beberapa upaya yang harus dilakukan pihak manajemen, antara lain:



- Penajaman segmentasi dan strategi penghimpunan dan penyaluran dana agar fokus pada kondisi yang eksis dan kemampuan perusahaan dalam menjalankan operasional yang ada.
- Melakukan optimalisasi pengelolaan dana manajemen portofolio agar tidak terdapat mismatch dana terkelola dengan baik.
- Strategi pengembangan pembiayaan saat ini difokuskan PPPK dan UMKM.
- Melakukan usaha untuk memperbaiki pembiayaan bermasalah sehingga NPF menjadi menurun.

Pada setiap pertemuan dengan direksi, komisaris selalu mengingatkan beberapa hal yang terkait dengan strategi dan upaya yang harus dilakukan untuk menekan NPF dan KAP supaya tetap dalam kondisi terjaga dan tidak akan terjadi masalah besar dihari kemudian. Dalam rangka meningkatkan kegiatan bisnis melalui penyaluran dana, penghimpunan dana serta penyediaan jasa layanan perbankan lainnya, Dewan Komisaris secara reguler telah memberikan rekomendasi kepada manajemen untuk mengoptimalkan kekuatan dan keunggulan yang dimiliki Bank. Tujuannya, agar Bank mampu menghadapi tantangan dan menangkap peluang yang ada. Dewan Komisaris memahami bahwa tahun 2024 adalah tahun yang sulit bagi sektor perbankan, namun dalam hal ini manajemen dituntut untuk selalu membuat inovasi-inovasi baru yang sekiranya lebih bisa menarik nasabah dalam kondisi apapun, misalnya dengan memberikan kemudahan dalam transaksi, menggunakan media teknologi yang memadai dan dengan cara menfungsikan satuan kerja Marketing Funding, serta lebih meningkatkan kepercayaan para nasabah agar mereka lebih yakin untuk menanamkan dananya di perusahaan. Oleh karena itu, kami berharap Manajemen senantiasa terus bekerja keras untuk lebih meningkatkan pertumbuhan penghimpunan dana pihak III di waktu mendatang. Ke depan, Bank BPRS Bogor Tegar Beriman akan memiliki landasan keuangan yang lebih kuat dan sehat, sehingga mampu untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan, apalagi dengan adanya penambahan permodalan dari pemerintah kabupaten Bogor kepada BPRS Bogor Tegar Beriman di tahun 2025 mendatang. Terkait pembiayaan bermasalah, dengan ini kami menyarankan agar direksi lebih serius menangani permasalahan NPF tersebut, dengan terus memotivasi team Remedial yang sekarang sudah menjadi divisi/bagian tersendiri, untuk menangani masalah piutang macet, serta segera melakukan langkah langkah perbaikan dari semua sisi. Direksi Bank BPRS Bogor Tegar Beriman diharapkan agar selalu melakukan evaluasi dan selalu mengkaji terhadap langkah – langkah strategi bisnis yang



lebih tepat didalam mengelola asset Bank.

PENUTUP

Akhir kata, atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan penghargaan kami kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungan yang tiada henti. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Direksi dan insan BPRS BTB atas dedikasinya guna memberikan yang terbaik.

Demikian laporan Dewan Komisaris yang dapat kami sampaikan atas perhatiannya kami mengucapkan terima kasih. Semoga Allah SWT selalu menganugerahkan hidayah dan 'inayah-Nya kepada kita semua, Amin.

Billahi taufik wal hidayah

Wassalamualikum warahmatullahi wabarakatuh

PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH
BOGOR TEGAR BERIMAN (Perseroda)
DEWAN KOMISARIS

Ade Jaya Munadi
Komisaris Utama



LAPORAN DIREKSI

PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh
Bismillaahirrohmaanirrohiim

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang kami hormati,

Puji dan syukur kami panjatkan kepada Allah SWT atas izin dan karunia-Nya, BPRS Bogor Tegar Beriman didirikan pada tanggal 12 November 2015 dan resmi beroperasi tanggal 16 bulan Maret tahun 2016 yang berarti Bank telah menjalankan operasional selama 8 tahun lebih sejak resmi beroperasi. Banyak hal yang telah kami lalui dan kerjakan sepanjang tahun 2024 yang akan kami laporkan dalam laporan tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada para Pemegang Saham dan seluruh Pemangku Kepentingan.

KINERJA BANK 2024

Ditengah upaya meningkatkan kinerja bank, BPRS Bogor Tegar Beriman menutup tahun 2024 dengan capaian kinerja yang moderat. Hingga 31 Desember 2024, Bank BPRS Bogor Tegar Beriman mampu membukukan total aset sebesar Rp 207,79 Miliar atau tumbuh sebesar 23,18% YoY. Capaian penyaluran pembiayaan sebesar Rp 58,61 Milyar dengan kenaikan sebesar 41,41 % YoY. Dari sisi pendanaan BPRS Bogor Tegar Beriman mampu menghimpun Dana Pihak Ketiga (DPK)-termasuk Simpanan Bank Lain sebesar Rp 103,16 Milyar turun sebesar 21,40% YoY. BPRS Bogor Tegar Beriman berusaha untuk melakukan *switch* atas dana-dana mahal yang ada menjadi dana murah, namun demikian hal ini perlu didukung oleh kinerja keuangan dari Bank sendiri. Pencapaian kinerja ditahun 2024 BPRS Bogor Tegar Beriman belum menunjukkan hasil yang baik dikarenakan penurunan serta kerugian bersih sebesar Rp 9,8 Milyar turun 806,67 % YoY. Penurunan ini disebabkan oleh pembebanan biaya pencadangan aktiva produktif sesuai hasil pemeriksaan dari regulator atas pembiayaan bermasalah. Pada tahun 2024 Pendapatan Operasional atas penyaluran dana meningkat sebesar Rp 8,5 Milyar dari sebelumnya Rp. 21,6 Miliar menjadi Rp. 30,1 Miliar atau tumbuh 39,66% YoY. Biaya operasional mencapai Rp 30,19 Milyar atau naik sebesar 52,39 % YoY dimana kontribusi beban berada pada Beban Pencadangan Aktiva Produktif yang naik dari Rp. 4,72 Miliar menjadi Rp. 15,96 Miliar atau sebesar 238,10%. Kinerja 2024 menjadi



tantangan bagi kami dimasa yang akan datang bahwa bank diharapkan tidak hanya tumbuh dalam hal peningkatan asset yang bersumber dari penyaluran dan penghimpunan dana namun juga diharapkan dapat melakukan efisiensi dan perbaikan dari penyaluran pembiayaan yang seiring dengan pertumbuhan asset tersebut.

KENDALA & TANTANGAN

Dalam upaya melakukan perbaikan dan penanganan pembiayaan bermasalah Bank perlu meningkatkan control management dengan memonitor perkembangan usaha nasabah (first way out). Bank harus konsisten melaksanakan early warning signal secara ketat terhadap nasabah yang teridentifikasi memiliki potensi bermasalah. Pada intinya peningkatan kemampuan sumber daya dan kolaborasi penanganan pembiayaan bermasalah dengan mengedepankan win win solution menjadi tantangan utama perusahaan di tahun 2023. Menjawab tantangan tersebut, BPRS Bogor Tegar Beriman menetapkan beberapa strategi untuk terus tumbuh, salah satunya adalah mempertahankan pada sektor PPPK yang mampu menunjang pertumbuhan di periode sebelumnya. Disamping itu juga Bank berupaya mengoptimal kan dan mendukung fokus pemerintah dalam pengembangan UMKM.

KOMITMEN DAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Tata Kelola Perusahaan yang baik atau yang juga dikenal dengan istilah Good Corporate Governance bagi kami bukan sekedar memenuhi kewajiban tetapi sudah menjadi kebutuhan untuk mencapai pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan. Komitmen kami pada tata kelola di wujudkan dengan memastikan seluruh aktivitas operasional berjalan sesuai dengan prinsip-prinsip Tata Kelola dan kode etik Bank BPRS Bogor Tegar Beriman. Kami berupaya untuk memprioritaskan kepentingan shareholders, regulator, nasabah dan stakeholder lain dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah, SEOJK No.11/SEO JK.03/2019 tentang Penerapan Fungsi kepatuhan bagi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah

PROSPEK USAHA

Prospek usaha di tahun 2025 menjadi tantangan tersendiri bagi BPRS Bogor Tegar Beriman dimana situasi ekonomi baik nasional dan internasional yang tidak baik, namun demikian BPRS Bogor Tegar Beriman merupakan bank milik Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor mendapat mandat sebagai Bank Penyalur Penghasilan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja, dimana tercatat jumlah ASN PPPK tersebut akan mencapai kurang lebih 10.800 dari sebelumnya 7.552



dan hal tersebut akan dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya oleh BPRS Bogor Tegar Beriman. Selain itu BPRS Bogor Tegar Beriman juga akan mencoba untuk bekerja sama dalam penyaluran pembiayaan dengan bank lain yang memiliki kemampuan dalam penyaluran pembiayaan yang sehat.

PENGEMBANGAN SUMBER DAYA INSANI

Sumber Insani yang kompeten dan produktif merupakan modal dasar bagi BPRS Bogor Tegar Beriman untuk dapat bertransformasi menjadi Bank yang mampu memberikan layanan keuangan terbaik kepada nasabah seperti tertuang dalam visi dan misi Bank. Kami menginstruksi bahwa Bagian Personalia adalah bagian yang memiliki kewajiban dan tanggung jawab untuk membangun Sumber Daya Insani (SDI) yang tidak hanya kompeten dibidangnya namun juga memiliki budaya dan etos kerja yang tinggi. Melalui pengembangan program Sumber Daya Insani (SDI) yang berkelanjutan dan pembentukan budaya kerja diharapkan membawa dampak positif terhadap pengembangan keseluruhan bisnis BPRS Bogor Tegar Beriman. Melalui upaya ini, kami percaya bahwa Bank akan mampu mengembangkan talenta yang profesional, ulet dan berintegritas sehingga mampu mengatasi berbagai tantangan untuk mencapai visi dan misi bank.

Membangun budaya tertib dan patuh serta membumikan *value* ke seluruh entitas perusahaan merupakan hal yang dibangun oleh perusahaan sehingga semua insan BTB menjadi SDI handal.

EDUKASI DAN LITERASI KEUANGAN

BPRS Bogor Tegar Beriman berupaya dengan sungguh-sungguh untuk melaksanakan kegiatan edukasi dan literasi keuangan khususnya di wilayah Kabupaten Bogor. Sebagai bank milik daerah, BPRS Bogor Tegar Beriman akan menjalin kerja sama dengan seluruh dinas-dinas atau organisasi perangkat daerah untuk pelaksanaan kegiatan tersebut. Dalam situasi dimana banyaknya individu yang terjerat dengan pinjaman dan judi *online*, adalah sebagai momentum agar bank dapat menjadi penerang bagi semua pihak untuk meningkatkan kesadaran baik dalam pengetahuan secara umum maupun bank secara khusus.



PENUTUP

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah, para Pemegang Saham, Mitra Usaha dan Nasabah atas kepercayaan yang telah diberikan.

Kerja keras dan komitmen yang kuat tim Manajemen dan soliditas para Pengurus merupakan keniscayaan PT. BPRS Bogor Tegar Beriman untuk bangkit dan maju serta menghasilkan pencapaian tumbuh yang terukur.

Kami berharap dukungan anda semua akan memberikan arti yang besar bagi BPRS Bogor Tegar Beriman dalam mengarungi badai dalam perjalanan kami untuk melanjutkan pertumbuhan yang berkesinambungan dan terukur di masa depan yang penuh tantangan.

Disertai dukungan kuat dari Para Pemegang Saham kami percaya mampu melewati masa masa sulit untuk pertumbuhan selanjutnya di tahun 2025.

Billahi taufik wal hidayah

Wassalamualikum warahmatullahi wabarakatuh

PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH
BOGOR TEGAR BERIMAN
(Perseroda)
DIREKSI

Arie Wibowo Irawan
Direktur

Dedin Nazarudin
Direktur Utama



TANGGUNG JAWAB PELAPORAN TAHUNAN

Laporan Tahunan berikut Laporan Keuangan dan Informasi terkait lainnya, merupakan tanggung jawab Manajemen PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman (Perseroda) dan telah disetujui serta ditandatangani Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah dan Direksi di bawah ini.

PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN (Perseroda)

Dewan Direksi

Arie Wibowo Irawan
Direktur

Dedin Nazarudin
Direktur Utama

Dewan Komisaris

Ade Jaya Munadi
Komisaris

Dewan Pengawas Syariah

Abdul Mughni
Anggota

Yulizar Djamaludin Sanrego
Ketua



SEKILAS BANK SYARIAH BOGOR TEGAR BERIMAN

1. Pendirian dan Landasan Hukum

PT BPRS Bogor Tegar Beriman merupakan salah satu Badan Usaha Milik Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor yang didirikan untuk membantu dan mendorong pertumbuhan dan perekonomian daerah dalam rangka meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

Pendirian PT BPRS Bogor Tegar Beriman didasarkan pada peraturan daerah Kabupaten Bogor No. 20 Tahun 2011 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah.

Setelah terbit Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman tanggal 12 November 2016 Nomor 8 dihadapan Notaris Dedy Suwandy, SH, MH. berkedudukan di Bogor dan telah disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-2466044.AH.01.01 Tahun 2015 tanggal 12 November 2015 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman. Modal di setor sebesar Rp. 8.568.000.000-, (delapan miliar lima ratus enam puluh delapan juta rupiah)

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Dewan Komisaris Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Dewan Pengawas Syariah Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Direksi Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Izin Operasional Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Nomor : KEP-8/D.03/2016 tanggal 16 Maret 2016 tentang Pemberian Izin Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman.

Berdasarkan akta notaris Reny Andriany, SH nomor 01 tanggal 10 Maret 2017, akta pernyataan keputusan para pemegang saham luar biasa PT BPRS Bogor Tegar Beriman tentang para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan penyertaan penambahan modal dan menyetujui peningkatan modal ditempatkan. Para pemegang saham melakukan penegasan kembali untuk memenuhi penambahan modal yang telah disetorkan berdasarkan akta notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKN. Nomor 49 tanggal 31 Agustus 2017.



Pemegang saham memutuskan menyetujui penambahan modal disetor sebesar Rp.12.864.000.000-, (dua belas miliar delapan ratus enam puluh empat juta rupiah) . SK Menkumham No. AHU-AH.01.03-0117191

Sehingga komposisi pemegang saham sebagai berikut;

Pemegang Saham	Penyertaan Modal	Persentase
Pemerintah Kab. Bogor	Rp. 21.000.000.000	98%
Dewi Megawati, SE, MM.	Rp. 432.000.000	2%
Jumlah	Rp. 21.432.000.000	100%

Perubahan AD-ART dan perubahan pengurus perusahaan tahun 2019 tercantum dalam Akta No. 39 tanggal 29 November 2019 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Luar Biasa merubah susunan Pengurus Perseroan karena pengunduran diri Bapak Dadang Mulyana dari Direktur dan Bapak Edy Junaedi dari Komisaris Utama PT BPRS Bogor Tegar Beriman. SK Menkumham No. AHU-AH.01.03-0367230

Akta perusahaan berikutnya tanggal 17 September 2021 No. 101 tentang pengangkatan Direktur bisnis. SK Menkumham No. AHU-AH.01.03-0449824

Pada tanggal 27 Desember tahun 2021 berdasarkan Akta Notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKn. Nomor 251 AHU-AH.01.03-0491388 PT BPRS Bogor Tegar Beriman merubah kepengurusan sebagaimana di bahas dalam struktur organisasi.

Pada tanggal 28 Januari 2025 berdasarkan akta Notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKn. Nomor 136 AHU-AH.01.02.2025 tentang perubahan bentuk badan hukum dan nomenklatur.

1. Tempat Kedudukan

Seluruh aktivitas dan pelayanan PT BPRS Bogor Tegar Beriman diselenggarakan di Kantor Pusat, beralamat di Ruko Cibinong City Center Blok B No. 8 Jalan Tegar Beriman, Cibinong, Kabupaten Bogor.

2. Fungsi

Fungsi atau tujuan didirikannya Perseroan adalah meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat, menumbuhkan usaha sektor riil terutama pada kelompok usaha kecil dan mikro, mengembangkan permodalan, menambah lapangan kerja, meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD), membina semangat ukhuwah islamiyah melalui



kegiatan ekonomi, dan melaksanakan semua kegiatan usaha sesuai dengan prinsip syariah dan tidak melanggar ketentuan perundang-undangan.

3. Kegiatan Usaha

PT BPRS Bogor Tegar Beriman wajib melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan pada prinsip syariah dan prinsip kehati-hatian.

PT BPRS Bogor Tegar Beriman melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk :
 - 1) Simpanan berupa tabungan atau yang dipersamakan dengan itu berdasarkan Akad Wadi`ah atau akad Mudharabah yang tidak bertentangan dengan prinsip Syariah; dan
 - 2) Investasi berupa Deposito atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu berdasarkan Akad Mudharabah atau akad lain yang tidak bertentangan dengan prinsip Syariah.
- b. Menyalurkan dana kepada masyarakat dalam bentuk:
 - 1) Pembiayaan bagi hasil berdasarkan Akad Mudharabah, Musyarakah dan Musyarakah Mutanaqishah;
 - 2) Pembiayaan berdasarkan Murabahah, Salam, atau Isthisna;
 - 3) Pembiayaan dengan Akad Qardh;
 - 4) Pembiayaan penyewaan barang bergerak atau tidak bergerak kepada nasabah berdasarkan Ijarah atau sewa beli dalam bentuk Ijarah Muntahiya bittamlik; dan
 - 5) Pengambilalihan hutang berdasarkan Akad Hawalah.
- c. Menempatkan dana pada Bank Syariah lain dalam bentuk titipan berdasarkan Akad Mudharabah dan wadiah dengan prinsip Syariah;
- d. Memindahkan uang, baik untuk kepentingan sendiri maupun untuk kepentingan nasabah melalui rekening Bank Pembiayaan Rakyat Syariah yang ada di Bank umum Syariah, dan Unit Usaha Syariah; dan
- e. Menyediakan produk atau melakukan kegiatan usaha Bank Syariah lainnya yang sesuai dengan prinsip Syariah berdasarkan persetujuan Bank Indonesia.

4. Permodalan

Berdasarkan akta notaris Reny Andriany, SH Nomor 01 tanggal 10 Maret 2017, akta pernyataan keputusan para pemegang saham luar biasa PT BPRS Bogor Tegar Beriman tentang para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan pernyataan penambahan modal yaitu



Pemerintah Kabupaten Bogor dengan penyertaan modal sebesar Rp.12.600.000.000 atau sebesar 58,79% dan Nyonya Dewi Megawati, SE, MM dengan penyertaan modal sebesar Rp.264.000.000 atau sebesar 1,23%.

Sejak tahun 2017 sampai 31 Desember 2023 komposisi dan total modal disetor sebagai berikut:

Modal Dasar	Persentase	Modal Disetor	Belum Disetor
29.568.000.000 ¹⁾	98%	21.000.000.000 0	8.568.000.000
432.000.000 ²⁾	2%	432.000.000	-
30.000.000.000	100%	21.432.000.000 0	8.568.000.000

5. Struktur Organisasi

Berdasarkan Anggaran Dasar Pendirian Perseroan PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman tanggal 29 November 2019 Nomor 39 dihadapan Notaris Dedy Suwandy,SH,MH. Akta perubahan tanggal 17 September 2021 No 101 dan Akta perubahan terakhir tanggal 27 Desember 2021 No. 251 AHU AHU-AH.01.03-0491388, Kepengurusan PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman sebagai berikut:

Dewan Komisaris:

- Komisaris : Drs. Ade Jaya Munadi, M.Si

Dewan Pengawas Syariah:

- Ketua : Dr. Yulizar Djamaludin Sanrego, M.Ec.

- Anggota : Abdul Mughni, Lc. M.HI

Direksi:

- Direksi Utama : Dedin Nazarudin, S.E., M.M.

- Direktur : Arie Wibowo Irawan, S.P., M.M.



Susunan Kepegawaian sesuai dengan SK Direksi PT BPRS Bogor Tegar Beriman sebagai berikut:

- Kabag. Audit Internal : Lukman Gunawan
- Kabag. Operasional & SDI : Bambang Wijanarko
- Kabag. Bisnis : Endang Siti Mulyani
- Kabag. Kepatuhan dan Manaj. Risiko: Mirzamsyah
- Kabag Reviewer : Yusuf Abdul Rahman
- Kabag Aset Recovery & Remedial : Guswanto Endra Gautama

Jumlah karyawan dan pengurus PT BPRS Bogor Tegar Beriman sebanyak 38 orang dengan rincian:

- Pengurus : 5 orang
- Karyawan Tetap : 24 orang
- Karyawan Tidak Tetap : 4 orang
- Karyawan alih daya (outsourcing) : 5 orang

LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA

1. Perkembangan Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman 2023 – 2024

Uraian	2023	2024	Mutasi	%
Pendapatan Opr setelah bagas	15.350.507.596	18.442.215.463	3.091.707.867	20.14%
Pendpt Opr Lainnya	6.498.040.605	2.467.105.609	(4.030.935.096)	-62.03%
Biaya Operasional	19.811.078.844	30.190.635.698	10.379.556.854	53.39%
Laba Operasional	2.037.469.357	(9.281.314.626)	(11.318.783.983)	-555.53%
Beban Non Operasional	129.649.103	(604.225.129)	(733.874.232)	-566.05%
NPAT	1.397.296.911	(9.872.135.659)	(11.269.432.570)	-806.52%

1. Perkembangan Usaha

Laporan perkembangan usaha sebagaimana diuraikan pada bab ini menyajikan pencapaian kinerja keuangan, mencakup pendapatan operasional, pendapatan operasional lainnya, beban operasional dan non operasional, serta laba usaha sesudah pajak. Adapun perkembangan usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman per 31 Desember 2024 selengkapnya disajikan pada penjelasan berikut ini:

a. Pendapatan setelah bagi hasil

Pendapatan Operasional setelah bagi hasil per 31 Desember 2024 mengalami kenaikan Rp. 3.091.707.867-, atau naik sebesar 20.14% dari periode sebelumnya, hal ini karena beberapa segmen bisnis mengalami penurunan dan bagi hasil dana pihak ke tiga (DPK) meningkat sejalan dengan naiknya DPK. Namun demikian di tahun 2024, dimana Bank BTB mendapatkan kepercayaan dari Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor ditunjuk menjadi Bank Penyalur Penghasilan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja mulai fokus kepada pembiayaan kepada Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) dan diharapkan segmen ini akan memberikan dampak pada pendapatan Bank ditahun berikutnya.

b. Pendapatan Operasional Lainnya

Pendapatan operasional lainnya turun sebesar Rp. 4.030.935.096 dari sebelumnya Rp. 6.498.040.605 menjadi Rp 2.467.105.609 atau -62.03% . Penurunan ini disebabkan Bank tidak lagi bekerjasama dengan Fintech dalam penyaluran pembiayaan.



c. Beban Operasional

Peningkatan beban operasional dari pencadangan penghapusan aktiva produktif (PPAP) sebesar 4,7 miliar sedangkan tahun 2022 sebesar 2,3 miliar. Selain itu biaya barang dan jasa naik dari 5,8 miliar pada tahun 2022, sedangkan tahun 2023 sebesar 7,2 miliar.

d. Laba Sebelum Pajak

Laba sebelum pajak tahun 2023 tercapai 1,923 miliar, sedangkan tahun 2022 sebesar 3,890 miliar. Target rencana bisnis sebesar 3,772 miliar sehingga pencapaian laba sebelum pajak 50,98%.

e. Taksiran Pajak

Berdasarkan pemeriksaan Kantor Akuntan Publik Dian Utami, pajak tahun buku 2023 sebesar Rp. 526 juta,- sehingga laba bersih sesudah pajak 1.397 juta, sehingga dibandingkan target RBB tercapai 44,76% dari target 3,121 miliar.

2. Rasio - rasio keuangan

Rasio-rasio keuangan PT BPRS Bogor Tegar Beriman per 31 Desember 2023 secara ringkas pada tabel berikut

Rasio – rasio Keuangan 2024

No	Jenis Rasio	Nilai Rasio (%)
1	Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPM M)	11.69
2	Penyisihan Penghapusan Aset Produktif (PPAP)	100,00
3	Non Performing Financing (NPF) Neto	9,41
4	Non Performing Financing (NPF) Gross	10,20
5	Return on Asset (ROA)	-5.08
6	Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	144.39
7	Net Imbalan (NI)	11,37
8	Financing to Deposit Ratio (FDR)	104.85
9	Cash Ratio	16.30



LAPORAN PENGELOLAAN USAHA

1. Aktivitas Utama

Aktivitas utama yang menjadi kegiatan usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman sebagaimana diatur pada Peraturan Daerah Kabupaten Bogor Nomor 20 Tahun 2011 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman adalah : PT. BPRS Bogor Tegar Beriman wajib melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah dan prinsip kehati-hatian.

PT. BPRS Bogor Tegar Beriman menyelenggarakan kegiatan usaha antara lain :

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk :
 - 1) Tabungan berdasarkan prinsip wadi'ah atau mudharabah;
 - 2) Deposito berjangka berdasarkan prinsip mudharabah; dan atau
 - 3) Bentuk lain yang menggunakan prinsip wadi'ah atau mudharabah;
- b. Menyalurkan dana dalam bentuk :
 - 1) Transaksi jual beli berdasarkan prinsip :
 - a) Murabahah;
 - b) Istishna; dan atau
 - c) Salam;
 - 2) Transaksi sewa menyewa dengan prinsip ijarah;
 - 3) Pembiayaan bagi hasil berdasarkan prinsip;
 - d) Mudharabah; dan atau
 - e) Musyarakah;
- c. Melakukan kegiatan lain yang tidak bertentangan dengan undang-undang perbankan dan prinsip syariah.

Agar dapat menjalankan kegiatan usaha secara optimal, dalam hal penghimpunan dan penyaluran dana kepada masyarakat, PT. BPRS Bogor Tegar Beriman memiliki beberapa produk layanan perbankan

- Produk layanan simpanan terdiri dari: Tabungan ib Tegar (Mudharabah), Tabungan ib Beriman (Wadi'ah), Simpanan Pelajar (Mudharabah) dan Deposito ib Tohaga (Mudharabah)
- Produk layanan pembiayaan terdiri dari : Pembiayaan Multiguna (Murabahah, Multijasa), Pembiayaan Modal Kerja (Murabahah, Mudharabah), Pembiayaan Investasi (Murabahah, Mudharabah, ijarah), Pembiayaan Dana Flexi (Mudharabah)



a. Penghimpunan Dana

Uraian	2023	2024	Trend	%
Tabungan Wadi'ah	8.406.987.479	11.019.122.147	2.612.134.668	31.07
Tabungan Mudharabah	10.172.058.184	3.098.902.400	(7.073.155.784)	-69.54
Deposito Mudharabah	49.054.240.730	55.632.261.167	6.678.020.437	13.41
Liabilities kepada Bank Lain	63.627.000.000	33.414.000.000	(30.213.000.000)	-47.48

Aktivitas penghimpunan dana yang dilakukan oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman dihimpun melalui beberapa produk layanan simpanan berupa Tabungan, Deposito Berjangka dan Pembiayaan yang diterima. Per 31 Desember 2024 kinerja penghimpunan dana dibandingkan periode yang sama pada tahun 2023 diuraikan sebagai berikut :

1. Tabungan

Penghimpunan dana masyarakat melalui Tabungan Wadi'ah per 31 Desember 2024 sebesar Rp. 2.612.134.668 atau naik 31.07% dari Rp. 8.406.987.479 di tahun 2023.

Penghimpunan dana masyarakat melalui Tabungan Mudharabah per 31 Desember 2024 mengalami penurunan sebesar Rp. 7.073.155.784 atau turun 69.54 % dari Rp. 10.172.058.184 di tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 3.098.902.400 di tahun 2024.

2. Deposito Mudharabah

Penghimpunan dana masyarakat melalui Deposito Mudharabah per 31 Desember 2024 mengalami kenaikan sebesar Rp. 6.678.020.437 atau tumbuh 13.41% yaitu dari sebesar Rp. 49.054.240.730 pada tahun 2023 menjadi Rp. 55.632.261.167 di tahun 2024.

3. Liabilitas kepada Bank lain

Antar Bank Pasiva per 31 Desember 2024 menurun 47.48% sebesar 30.213.000.000 dari 63.627.000.000 tahun 2023 menjadi 33.414.000.000 pada akhir tahun 2024.



b. Penyaluran Dana

Uraian	2023	2024	Trend	%
Piutang Murabahah	142.262.770.555	209.865.731.870	67,602,961,315	47.52
Pendapatan Margin Yang Ditangguhkan	(39.425.994.389)	(57.635.221.899)	(18,209,227,510)	(46.19)
Transaksi Multijasa	6.435.509.627	17.358.449.039	10,922,939,412	169.73
Pendapatan Transaksi Multijasa Yang Ditangguhkan	(1.795.334.069)	(4.554.609.857)	(2,759,275,788)	(153.69)
Qard	0	0	-	
Isthisna	648.000.000	532.994.160	(115,005,840)	(17.75)
Margin Isthisna Ditangguhkan	(216.000.000)	(175.500.000)	(40,500,000)	(18.75)
IMBT	0	0	-	
Pembiayaan Musyarakah	33.644.902.389	34.775.421.009	1,130,518,620	3.36

Selama tahun 2024, PT BPRS Bogor Tegar Beriman telah menyalurkan pembiayaan kepada masyarakat sebesar Rp. 200,17 miliar. Gambaran lebih lengkap tentang aktivitas kegiatan usaha penyaluran dana yang telah dilakukan oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman, khususnya penyaluran pembiayaan serta total *Outstanding*. Tabel di atas menyajikan data pembiayaan dari tahun 2023 – 2024.



STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN

1. Kebijakan Perusahaan

Secara garis besar, beberapa kebijakan perusahaan yang telah dilaksanakan manajemen PT BPRS Bogor Tegar Beriman selama tahun 2024 adalah :

a. Peningkatan kualitas kinerja perusahaan

Beberapa kebijakan yang telah dilakukan untuk menjaga dan meningkatkan kualitas kinerja perusahaan antara lain :

- 1) Penunjukkan Kantor Akuntan Publik Dian Utami untuk melakukan audit Laporan Keuangan Periode 31 Desember 2024.
- 2) Menindaklanjuti hasil pemeriksaan dan penilaian Kantor Otoritas Jasa Keuangan Jakarta
- 3) Penanganan atas nasabah bermasalah secara intensif

b. Penambahan Modal Pemegang Saham

2. Pemberdayaan dan Pengelolaan Nasabah Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja di Lingkungan Kabupaten Bogor

PT BPRS Bogor Tegar Beriman melakukan optimalisasi pemberdayaan dan pengelolaan nasabah yang ada di lingkungan Kabupaten Bogor yaitu Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja dimana berdasarkan Surat Keputusan Bupati nomor 900.1/139/Kpts/Per-UU/2023 tanggal 31 Maret 2023 dan nomor 900.1/501/Kpts/Per- UU/2023 tanggal 27 Desember 2023 tentang Penunjukan Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Sebagai Bank Penyalur Penghasilan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja Pada Pemerintah Kabupaten Bogor.



LAPORAN PENCAPAIAN KINERJA

Realisasi Kinerja PT BPRS Bogor Tegar Beriman

URAIAN	PERIODE DES 2024		%
	RBB	REALISASI	
Total Asset	210.327.194.162	207.788.955.453	99.79
Pembiayaan Yg Diberikan	203.213.646.780	200.167.264.322	98.50
Tabungan	13.343.449.207	11.019.122.147	82.58
Deposito	94.418.679.735	58.731.163.567	62.20
Liabilities kepada Bank Lain	54.889.200.498	33.414.000.000	60.88
Laba sesudah pajak	2.175.830.528	-9.872.135.659	(453.72)
Non Performing Financing (NPF)	5.31%	9,41%	
Rasio KPMM	21.69%	11.69%	
Financing to Deposit Ratio	107.19%	104.85%	
Return Of Asset	1.37%	-5.08%	
Cash Ratio (CR)	35.03%	16.3%	
BOPO	90.41%	144.39%	

Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Rencana Bisnis Bank 2024

Pencapaian asset perusahaan realisasi terhadap RBB 2024 adalah sebesar 99.79%. Pencapaian asset didukung oleh pemenuhan target pembiayaan yang mencapai 98.50% dari target yang ditetapkan dan serta dana pihak ketiga (DPK) dimana tabungan mencapai 82.58% dan deposit 62.20%.

Liabilities kepada bank lain sebesar 60.88% hal ini disebabkan berkurangnya penempatan dari bank lain mengingat bank lain berhati-hati untuk menempatkan dananya di BPRS Bogor Tegar Beriman di tahun 2024.

Bank mengalami kerugian mencapai (9.872) Miliar ditahun 2024 atau -453.72% dari RBB sebesar labar 2,17 miliar. NPF dibukukan sebesar 9.41% dari rencana 5.31% dimana terdapat pembiayaan bermasalah yang dilakukan adjustment oleh pengawas sehingga NPF melebihi ketentuan regulator.

Pencapaian FDR sebesar 104.85% artinya perusahaan tertekan likuiditas, dan Cash ratio 16.30% dimana angka ini masuk dalam kategori baik.

Rasio BOPO tercapai 144.39 % diatas ketentuan regulator yang diakibatkan adanya biaya yang harus dikeluarkan.

Laporan komprehensif selengkapnya di sajikan pada lampiran hasil pemeriksaan Kantor Akuntan Publik Dian Utami.



**LAPORAN POSISI KEUANGAN RENCANA BISNIS
DIBANDINGKAN REALISASI 2024**

NO.	ASET	RBB	Posisi Tanggal Laporan
1.	Kas Dalam Rupiah	1.891.811	930,095
2.	Kas dalam Valuta Asing	0	-
3.	Penempatan pada Bank Indonesia	0	-
4.	Penempatan pada Bank Lain	24.091.162	11,898,828
5.	Piutang		
	a. Piutang Murabahah	139.652.271	152,230,510
	b. Piutang <i>Istishna</i>	387.000	357,494
	c. Piutang Multijasa	5.446.156	12,803,839
	d. Piutang <i>Qardh</i>	-	-
	e. Piutang Sewa	-	-
6.	Pembiayaan Bagi Hasil		
	a. <i>Mudharabah</i>	-	-
	b. Musyarakah	20.071.426	34,775,421
	c. Lainnya	8.792.684	
7.	Pembiayaan Sewa	-	-
8.	Penyisihan Penghapusan Aset Produktif	(3.029.064)	
	a. Umum	(903.424)	833,220
	b. Khusus	(2.125.640)	15,648,224
9.	<i>Salam</i>	-	-
10.	Aset <i>Istishna</i> dalam Penyelesaian	-	-
	Termin <i>Istishna</i> -/-	-	-
11.	Persediaan	-	-
12.	Agunan Yang Diambil Alih	-	1,082,047
13.	Aset Tetap dan Inventaris	15.164.918	11,705,688
	Akumulasi Penyusutan dan Cadangan Penurunan Nilai -/-	(366.603.828)	3,154,797
14.	Aset Tidak Berwujud	-	-
	Akumulasi Amortisasi dan Cadangan Penurunan Nilai -/-	-	-
15.	Aset Lainnya	1.525.434	1,641,273
TOTAL ASET		210.327.194	207,788,954



NO.	LIABILITAS DAN EKUITAS	Posisi Tanggal Laporan	Posisi yang Sama Tahun Sebelumnya
1.	Liabilitas Segera	573,218	550,818
2.	Tabungan Wadiah	11,019,122	8,406,987
3.	Dana Investasi Nonprofit <i>Sharing</i>	-	-
	a. Tabungan	3,098,902	10,172,058
	b. Deposito	55,632,261	49,054,241
4.	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-
5.	Liabilitas kepada Bank Lain	33,414,000	63,627,000
6.	Pembiayaan Diterima	87,745,284	10,177,987
7.	Liabilitas Lainnya	3,003,916	2,077,183
8.	Dana Investasi Profit <i>Sharing</i>	-	-
9.	Modal Disetor	21,432,000	21,432,000
10.	Tambahan Modal Disetor	-	-
11.	Selisih Penilaian Kembali Aset Tetap	-	-
12.	Saldo Laba	-	-
	a. Cadangan Umum	1,742,387	1,462,928
	b. Cadangan Tujuan	-	-
	c. Belum ditentukan tujuannya	(9,872,136)	1,732,433
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		207,788,954	168,693,635



NO.	LIABILITAS DAN EKUITAS	RBB	REALISASI
1.	Liabilitas Segera	631,358	573,218
2.	Tabungan Wadiah	10,028,921	11,019,122
3.	Dana Investasi Nonprofit <i>Sharing</i>		-
	a. Tabungan	3,314,528	3,098,902
	b. Deposito	94,418,680	55,632,261
4.	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-
5.	Liabilitas kepada Bank Lain	54,889,200	33,414,000
6.	Pembiayaan Diterima	10,275,695	87,745,284
7.	Liabilitas Lainnya	2,833,767	3,003,916
8.	Dana Investasi Profit <i>Sharing</i>	-	-
9.	Modal Dasar	30,000,000	
10.	Modal Disetor	-	21,432,000
11.	Tambahan Modal Disetor	-	-
12.	Selisih Penilaian Kembali Aset Tetap	-	-
13.	Saldo Laba	2,175,831	-
	a. Cadangan Umum	1,759,214	1,742,387
	b. Cadangan Tujuan	-	-
	c. Belum ditentukan tujuannya	-	(9,872,136)
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		210,327,194	207,788,954



NO.	POS	RBB	REALISASI
I.	Pendapatan Dari Penyaluran Dana	28,649,059	30,412,468
	1. Dari Bank Indonesia	-	-
	2. Dari Penempatan pada Bank Syariah Lain	231,983	291,061
	3. Pembiayaan yang Diberikan		
	a. Pendapatan Piutang		-
	i. Piutang Murabahah	24,110,074	23,416,441
	ii. Piutang Istishna	54,000	90,627
	iii. Piutang Multijasa	959,846	2,202,144
	b. Pendapatan Bagi Hasil		-
	i. Mudharabah	-	-
	ii. Musyarakah	2,288,155	4,412,195
	ii. MMQ	889,746	
	c. Pendapatan Sewa	-	-
	d. Pendapatan Lainnya	-	-
	4. Koreksi atas Pendapatan Margin/Bagi Hasil/Sewa -/-	115,255	-
II.	Bagi Hasil untuk Pemilik Dana Investasi -/-		7,354,973
	1. Nonprofit <i>Sharing</i>	97,354	7,354,973
	2. Profit <i>Sharing</i>	11,156,714	-
III.	Pendapatan Setelah Distribusi Bagi Hasil (I-II)	17,394,991	23,057,495
IV.	Pendapatan Opreasional Lainnya	992,593	2,467,106
V.	Beban Operasional		34,805,916
	1. Baban Bonus Titipan Wadiah	-	-
	2. Beban Premi Asuransi dan Penjaminan	280,967	336,832
	3. Beban Penyisihan Penghapusan Aset	467,654	15,959,620
	4. Beban Pemasaran	226,370	305,078



	5. Beban Penelitian dan Pengembangan	119,359	133,864
	6. Beban Administrasi dan Umum	13,862,729	18,070,522
VI.	Pendapatan dan Beban Nonoperasional		(590,821)
	1. Pendapatan Nonoperasional	110,726	13,404
	2. Beban Nonoperasional	125,389	604,225
	a. Kerugian dari Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	-	-
	b. Lainnya	125,389	604,225
VII.	Laba Rugi Tahun Berjalan	2,646,323	(9,872,136)
VIII.	Taksiran Pajak Penghasilan	470,492	-
IX.	Pajak Tangguhan	-	-
X.	Zakat	-	-
XI.	Laba Rugi Bersih	2,175,831	(9,872,136)



BANK SYARIAH BTB
Perseroda

LAPORAN KEUANGAN
PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN
UNTUK TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31
DESEMBER 2024
BESERTA
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN